



孙健凯(左)与王子维

一碗“任性”的黄焖鸡

——校友王子维的创业故事

编者按：“听过许多道理，依然过不好这一生。”电影《后会无期》一上映，这句台词便被奉为经典。本期校报将向读者介绍我校2006级毕业生王子维在辞去高薪工作后，与同伴一起经营黄焖鸡的创业故事。要梦想还是面子？为自己还是别人？青春路上，那些空洞的道理只有亲身实践了，才是真理。

王子维，我校会计学院2006级会计学2班的毕业生。毕业后先后进入中石油和光线传媒工作；孙健凯，北京科技经营管理学院的“创业领头兵”，毕业后在北京理工大学校外开了属于自己的鸡排店，生意火爆，人气颇高。两个本来毫无交集的人，却因为大学时期的一款游戏相识，又因为一碗黄焖鸡走到了一起，成为了创业伙伴。

谈经营：只卖“良心饭”

2014年10月，厌倦了体制内生活的王子维选择离职，拉上有餐饮行业工作经验的孙健凯一起，在我校沙河校区西区南边大约500米的地方，开起了一家黄焖鸡店。这是一家看起来并不起眼的连锁小店，在它的周围，有数十家小餐饮店，经营着川菜、西北菜、东北菜等多种菜系以及小吃、烧烤等特色餐饮。这些门店多由当地村民经营，在这样激烈的竞争中，两个“外来户”开的“黄焖鸡米饭”却以其力求干净卫生、只卖良心饭的经营理念赢得了客户的青睐。

红底黄字大招牌，白门水晶帘锃亮的门玻璃，整齐的桌椅、干净的地面，这是这家小店给记者留下的第一印象。看到前来采访的记者，王子维、孙健凯两位老板十分热情。在一番简短的寒暄后，他们带领记者前往后厨观看了黄焖鸡米饭的制作过程。“很简单，只要按比例加料煮熟了就可以。”王子维说。洗肉、称重、入锅、加料、焖煮、加菜、继续焖煮，工序并不复杂。约10分钟后，一锅香气扑鼻的黄焖鸡就做好了。鸡汤在砂锅内沸腾着，香气四溢，嫩鸡腿肉闪着油光，撒上辣椒，搭配青椒土豆金针菇，色香味俱全，让人垂涎欲滴。

然而黄焖鸡米饭店那么多，王子维、孙健凯店里的菜品又有什么特色呢？“没啥特色，就是特真诚！”孙健凯笑着说，“我们一直用的都是新鲜的鸡腿肉。鸡胸、鸡翅都不行，口感会受到影响。而且制作的时候不放油和味精，靠鸡腿本身的提鲜。”对于市场上有些店家使用劣质油、劣质食材，不仅影响味道口感，而且还危及顾客身体健康的情况，王子维特别坚定地对记者说，“我们是凭良心做饭，不会出卖自己的诚信。”他还补充道：“我们的店面小，可能有些同学会因此担心食品安全问题，我们想说，也许我们无力改变社会的大环境，但是至少我们可以做好自己。”作为一名毕业生，王子维还想告诉学弟学妹们，面对许多工作机会，无论选择从事哪一行，都要以诚为本。

说选择：路要一步一步地走

“我不是那种典型意义上的好学生，一直特别有个性。”采访时王子维“抖”出了自己大学时代

的经历。他酷爱篮球足球、动漫电玩，不仅是动漫社的骨干成员，还曾经代表学校参加电竞比赛。而谈及和孙健凯的相识，他笑说“我俩是打游戏打出来的兄弟。”在打游戏的过程中，他结识了孙健凯，两人很有共同语言，王子维还在孙健凯身上发现了自己不具备的耐心、细致、善于总结等特质，从此两人成了好朋友。

大学时光总是美好而短暂的。2010年毕业后，王子维在众人艳羡的目光中进入了中石油财务部，每天算账做表，和数字打交道，几年后又进入光线传媒工作；孙健凯则率先创业，瞄准学生市场，在北理工校门外交起了鸡排店，在煎炸烹煮中开始打拼。两个人的生活轨迹越来越远，就像两条平行线，似乎已经失去了相交的可能。

然而在毕业后的第四年，王子维的一个想法，让两个曾经的好兄弟又重新聚首。“因为不喜欢体制内的一些条条框框吧”，他笑着说。几年的工作经历，王子维渐渐发现办公室工作并不适合自己，“我一直都喜欢为自己做事情，而不是为别人。在单位有很多无奈，有时候就算有自己的想法也没办法投入实践。这不是我想要的的生活。与其为了面子守住体面的工作，不如脚踏实地做自己喜欢的事。”2014年，王子维离开了光线传媒，决心自己创业，孙健凯则成为了他的合作伙伴。

他最终选择加盟自己本身就爱吃的黄焖鸡米饭作为开端。“杨铭宇这个品牌口碑一直还不错，加盟店比较好上手，资金投入也不多，更何况我是一个资深吃货，还真就爱吃这黄焖鸡。”王子维说，“餐饮本身对主观条件的要求较高，但是快餐店不一样，它的配方都是固定的，好操作，也适合用来积累经验。”

而这时的孙健凯经过了四年的打拼，他的鸡排店在北理工小吃圈里已经小有名气。“一开始王子维要拉我一起开餐馆的时候，其实我是，是拒绝的。”回忆起那段往事，忍俊不禁的孙健凯正色道，“但我不能辜负兄弟的信任。他一直是个有热情有想法的人，我又恰好有一点实践经验。”

于是，这对兄弟开始了合作之路。

聊工作：累并快乐着

2014年10月，杨铭宇黄焖鸡米饭中财沙河店正式开业。之所以选择在这里开店，王子维道出了两个理由：一是情怀，二是商机。作为中财学子，他一直有着母校情节，也希望让学弟学妹们除了食堂之外有更多的用餐选择。为学弟学妹服务，他觉得是件快乐的事。其次，沙河高教园区附近的房租较低，而客流较大，有一定的市场潜力。

“开店其实是很困难的事情。”王子维感叹道，

“根本没有想象中那么容易。开始觉得有趣，到后来就会心生烦躁。”他跟记者这样描述他每天的生活状态：要和供应商谈判压价保质量、要对周边街坊邻居友善、要和竞争对手保持微妙的关系，每天8：00从城里赶过来开门，收拾收拾等待饭点。中午忙完，打扫干净收拾妥当，这下午饭时间又快到了，全部结束得到晚上20:00以后，回到家都在22:00左右了。非常累，而且利润不高，“赚的其实还没以前我上班工资的一半多。”这时候孙健凯接过话茬笑着说：“他就是太心急。餐饮这个东西，需要时间来培养口碑，得脚踏实地一点一点的弄，慢慢会好起来的。”

虽然辛苦，但王子维还是觉得很欣慰，因为自己一步步经营，比在公司工作压力要小得多，“其实做自己喜欢的事，不觉得那么辛苦，反而很开心！”

谈感想：做自己想做的事比面子更重要

在很多人眼里，一个名牌大学的毕业生开小饭馆，会有些折面子，可王子维从来不这么看。“面子是一时的，而且面子是给别人看，为别人活得那么累，值得吗？”曾经的工作经历让他明白了，很多表面光鲜的东西，背后也有无奈和心酸，“看你如何选择吧，其实有很多路可以走。”在王子维心里，工作不分贵贱，每个行业，只要用心去做，都可以有未来。“跟随自己的内心”，他一直相信这句话。

谈到未来规划，王子维和孙健凯表示，短期内，他们还是打算着眼于黄焖鸡米饭，尝试着扩大规模，多开几家。“现在还在学习阶段，通过学人家加盟店的运作模式来积累经验，以后做起来会容易得多。”王子维说，“我现在其实也在北京各处跑，找一些合作商，看一些合适的新店铺，如果运营的好明年我们可能就会增加加盟店数量。”

“眼下，最重要的还是把这个小店经营好。”孙健凯补充道，“好高骛远，一上来就想办什么惊天动地的大事，那只会出现在小说里。有句台词说的好：听过许多道理，依然过不好这一生。路是自己走出来的，所以不要去相信那些成功学的洗脑学说是或微商鼓吹的暴富秘籍，很简单的坚持做、踏实做，时间久了，肯定会有回报。”

采访接近尾声，陆续有同学进店用餐。他们中，大都是常客，有的甚至一周会来两三次。大家普遍认为黄焖鸡的味道不错，“鸡腿肉非常嫩，油而不腻，菠菜和金针菇都很新鲜。价格实惠量又足啊！”采访中，记者了解到，一些同学也知道店主是中财学长，大家表示非常支持这种基层创业行为，稳扎稳打，挣实在钱。其中有位同学还对记者说，“我以前挺好高骛远，不能完全理解学长的选择，但看到他们脚踏实地，一步步做自己想做的事情，觉得人生有无限种可能，每种职业都是平等



的！”大家希望学长生意兴隆，继续坚持自己的梦想。

杰克·凯鲁亚克在《达摩流浪者》中说：“O ever youthful, O ever weeping.”翻译成中文，就是“永远年轻，永远热泪盈眶。”这两位学长，就用实际行动践行着这句话。创业路上，梦想和青春一样，是一种信仰。青春需要激情，年轻不怕改变。梦想无畏险阻，创业没有终点。听过许多道理，还是要踏实地过一生！

后记：再次见到王子维和孙健凯，已经是5个月之后了。早上十点半，第一锅黄焖鸡即将出锅，香气扑鼻。经过半年的发展，店内的生意稳定在一个不错的水平，还增添了两名员工。菜谱也有了改进，辅菜的种类更丰富了，顾客有了更多的选择。同时，黄焖鸡沙河店也在美团网上线，客户通过手机美团客户端就可以直接点单，还能享受一定的折扣。来店用餐的客人，就算忘记带现金也没关系，可以用支付宝直接转账，十分便捷。

与此同时，王子维有了更长远的规划。因为很喜欢宠物，他和朋友们计划开一个宠物社区，主营宠物寄养、宠物娱乐等业务。为了解决宠物主人的餐饮需求，王子维还打算把黄焖鸡店“复制”到宠物社区。“筹备得差不多啦！”王子维笑着说，自信满满：“资金人力都到位了，就缺个地方。”不久的将来，王子维和孙健凯就会拥有另外几家店了。更好的发展，更多的机会，也预示着更多的付出和收获。

(本报记者：徐培 郭子钰/文 汪浩/摄)

(上接第一版)只有自身干净，心里无悔，才能理直气壮的管好别人，带好队伍，用好人才，才能树立公道正派，勤政为民的良好形象。有的校领导在讨论中认为，践行严以律己，只谈对法律敬畏、对纪律敬畏还不够。首先应该是对真理敬畏，对真理的敬畏，才能使人尊重科学，实事求是。对纪律的敬畏，包括党纪，也包括学校的规章制度，团队纪律，工作纪律等。严以律己还要敬畏“德律”。纪律还是一种约束，德律实际上是社会法，作为一个社会人应该遵守的社会道德，道德底线，就是大家说的常怀敬畏之心。要切实慎独慎微，在任何情况下，都不要见异思迁，见利忘义，要恪守为人风范、做事底线。要自觉接受组织和群众的监督，包括自省。还要敢于听取一些来自各方面的不同意见，尤其是批评的意见。群众路线教育实践活动，“三严三实”专题教育，本身就是一种不断监督和提醒。严以律己最终要体现到实处，就要把严于律己的作风落实到工作中去。党员领导干部要在其位谋其政，不能推诿，不能拖延。要对党的事业有高度责任感，对所负责的工作有责任担当。要办实事，避免浮夸和追求名利，不做表面文章，真正为群众办实事。

——在“严以用权”专题学习研讨会上，校领导结合自身分管的工作，围绕“权、用、严”之间的关系，为什么要严以用权，严以用权的内涵，如何严用权、用好权”等问题，交流了各自的认识和体会。大家在发言和讨论中一致认为，“严以用

权”是“三严三实”的关键，用好权是领导干部执政为民的基础。有校领导在发言中指出，严以用权基础为“权”，核心是“用”，关键在“严”。只有充分理清了什么是权、如何用权、何为严用这些基本问题，才能真正将“严以用权”落到实处。有校领导在发言中认为，要懂得自己手中的权力从哪里来。从党和国家层面来说，权为民所赋必须成为所有领导干部的权力观。从学校层面来讲，领导干部的权力应该服务于全校师生员工。只有真正认识到权力从哪里来，才会把权力看作是师生员工服务的责任和义务，把职位看作是师生员工服务的岗位和平台，努力工作，不辜负师生的厚望和重托。还要明白领导干部手中所掌握的是公共权力，而不是私人权力。因此学校领导干部手中的权力只能用来造福师生、维护学校利益，只有这样，才能做到和广大师生员工同呼吸、共命运，从而真正团结带领全校师生一道为建设高水平大学而努力奋斗。有校领导在发言中强调，权力是柄双刃剑，运用得好，可以为群众办实事、办好事；运用不好，就会违法违纪、害人害己。领导干部必须洁身自好，敬畏权力，拒绝腐败，永葆政治本色。有校领导在发言中认为，学会用好手中的权力是严以用权的核心理念。严以用权并不代表不允许用权，而是要求领导干部对权力心怀敬畏，理性善于用权，任何时候都不搞特权，不以权谋私、滥用职权。应该以谨慎、务实的态度对待权力。要学会并做到依法用权，科

学用权，坦荡用权，清廉用权。有校领导谈到，领导干部要正确用权，该用的时候必须用好。要按规则、按制度行使权力，把权力关进制度的笼子。校领导在研讨发言时认为，严以用权的关键就是要切实落实一个“严”字。要开展严教育，制定严规矩，加强严管理，接受严监督，系统化、全方位强化严以用权的约束，做到“有权必有责，用权受监督，失职要问责，违法要追究”，使严以用权真正成为领导干部的自觉行动，从而使其真正落到实处。校领导在讨论中谈到，近年来，学校在依法治校方面做了大量工作，广大师生的法治意识不断增强，领导干部的法治观念也不断提升。大学章程已经教育部核准并颁布实施，学校在一些重点领域特别注重规章制度的合法性审查和程序公正，严格按照章办事，努力做到公开透明。在一些教职工比较关注的的问题上，学校在决策时认真开展科学研究和论证，努力做到科学用权。今后要严格执行党内各项规章制度，强化干部问责。要继续完善校内监督机制，明确监督程序，协调各类监督方式有效并行。有校领导还提出了以学习整改落实严以用权的思路和想法，即：加强理论学习，不断提高党性修养和权力运用能力；增强纪律意识，坚守公正、廉洁的底线；以宗旨意识改进工作作风，切实做到全心全意为民；以创新精神勇于攻坚克难，真正让自己手中的权力发挥最大的社会价值。大家一致认为，要积极面对学校改革发展和师生关注的热点

难点问题，以改革创新精神，加大研究解决涉及学校改革发展问题的力度，不断提升学校办学水平和师生满意度，让广大师生员工切实感受到领导干部为民用权的实际效果。

党委书记傅绍林对学校“三严三实”专题学习研讨情况进行了小结。他认为这次专题学习研讨有三个突出特点。一是准备充分。党委理论中心组的每位同志都进行了认真、系统地学习、思考，参阅了大量的学习资料。特别是每一专题重点发言的同志，在紧张繁忙的工作之余认真准备，撰写出了有深度的学习体会和交流材料。二是讨论热烈。每一次专题学习研讨会，气氛都非常热烈，大家都能够畅所欲言，展开充分地交流、互动，互相启发，碰撞出不少的思想火花。三是讲求实效。大家都能够结合各自的思想和工作实际，不尚空谈，言之有物，确实达到了加深理解、提高认识的目的和效果。傅绍林强调，专题学习研讨的目的在于运用，希望大家能够巩固好专题学习研讨成果，并将其运用到整改落实过程中去。特别是对照“三严三实”的要求，充分征求分管部门、单位和干部群众的意见，查找出自分管范围内存在的不严不实的问题，深入剖析存在问题的原因，有针对性地研究制定整改措施，为开好年底的学校领导班子民主生活会打下扎实的基础，为促进全校党风、校风、教风、学风的进一步转变作出更大的努力。

(宣传部 李爱民)